Faciliter la coopération public-privé

01.
Coopérer et collaborer

02.
Recenser conjointement
les capacités essentielles

03.
S'entraîner et s'exercer ensemble

04.
Mettre en commun
les bonnes pratiques

05.
Avoir la même perception des risques

06.
Investir dans la résilience

Un objectif commun

Les pays membres de l'OTAN s'emploient à garantir la continuité des services civils essentiels en temps de paix, de crise ou de conflit. L'OTAN les aide à renforcer la coopération entre les parties prenantes civiles et militaires et à intensifier le dialogue entre les acteurs des secteurs public et privé, de manière à gagner en résilience.

Jouer collectif, dans l'intérêt de tous

À tous les niveaux de la société, chacun a un rôle à jouer dans le bon fonctionnement des systèmes d'importance critique. Les entreprises, les pouvoirs publics et les autres intervenants doivent savoir ce qu'ils ont à faire avant, pendant et après une crise.

Les administrations peuvent mieux se préparer aux situations d'urgence et faire le nécessaire pour assurer la continuité des services essentiels. Les entreprises, quant à elles, peuvent s'attacher à nouer des relations de confiance, à mieux cerner les risques et à mieux comprendre ce qui pourra être attendu d'elles.

Références OTAN :

Version 2026 des exigences de base en matière de résilience

Directives 2026 pour le renforcement de la coopération public-privé au service de la résilience

2013-26 NATO Printing & Graphics

Ensemble pour la continuité des services essentiels

Promouvoir les partenariats public-privé

Se préparer en temps de paix, protéger en temps de crise et l'emporter en cas de conflit

L'OTAN assure la sécurité d'un milliard de personnes en Europe et en Amérique du Nord. C'est le cœur même de sa mission. **Et la résilience est notre première ligne de défense.**

Les entreprises et les administrations (nationales, régionales et locales) jouent un rôle charnière dans le bon fonctionnement de la société. Elles fournissent les services, les approvisionnements et les infrastructures dont nous avons besoin au quotidien, dans les domaines des transports, de l'énergie, de l'alimentation ou encore de la santé.

Dans un contexte de crise ou de conflit, ces éléments revêtent aussi une importance vitale pour nos forces armées. Dans l'exercice de sa mission, l'OTAN s'appuie en effet sur des organisations du secteur civil et du secteur privé.

Dans un environnement de sécurité de plus en plus complexe, **les entreprises, les services publics et les infrastructures critiques sont exposés à des risques grandissants**, qu'il s'agisse de cyberattaques, d'actes de sabotage ou d'autres pratiques hybrides.

Toute perturbation peut être lourde de conséquences pour les collectivités, les acteurs privés et les administrations publiques.

Il est dans notre intérêt à tous d'assurer la continuité des systèmes d'importance critique et nous avons la responsabilité collective de nous préparer ensemble, avant qu'une crise survienne.

Le saviez-vous ?

90% des transports militaires sur le territoire de l'Alliance sont assurés par des opérateurs privés

85% des besoins des armées en eau et en vivres sont couverts par des acteurs marchands

70% des communications militaires par satellite font appel à des solutions commerciales

« J'encourage les administrations des pays de l'Alliance, à tous les niveaux, à coopérer étroitement avec les entreprises sur lesquelles nous nous appuyons. Dites-leur ce qu'elles peuvent faire pour vous, mais prêtez aussi l'oreille à leurs besoins.

Je veux également m'adresser aux hommes et aux femmes d'affaires. Demandez-vous comment vous pouvez renforcer votre entreprise et mieux la préparer à faire face en cas de crise. Nous sommes tous des artisans de notre résilience. »

Mark Rutte, secrétaire général de l'OTAN

Faciliter la coopération public-privé

01
Coopérer et collaborer

Les acteurs des secteurs public et privé devraient travailler ensemble au sein de structures de gouvernance pour la résilience englobant tous les domaines couverts par les exigences de base, notamment les questions liées aux approvisionnements en énergie, à l'eau et à l'alimentation, aux communications ou encore aux transports.

02
Recenser conjointement les capacités essentielles

Les administrations et les entreprises devraient dresser ensemble une liste et une cartographie des systèmes et des infrastructures critiques et les réexaminer régulièrement, dans l'objectif d'assurer la continuité de l'action des pouvoirs publics et celle des services essentiels à la population civile ainsi que la fourniture de soutien au secteur militaire par le secteur civil.

03
S'entraîner et s'exercer ensemble

Les acteurs des secteurs public et privé devraient participer aux programmes nationaux de formation à la résilience destinés aux entités civiles ainsi qu'à des exercices de grande ampleur. Il s'agit de tester la planification civile et les exigences de continuité d'activité du secteur privé, afin d'améliorer l'état de préparation de la société dans son ensemble et d'assurer la disponibilité des services essentiels en toute situation.

04
Mettre en commun les bonnes pratiques

Les administrations et les entreprises devraient mettre en commun leurs bonnes pratiques et les enseignements tirés de l'expérience en matière de continuité d'activité et de redondance des systèmes, notamment en ce qui concerne les dispositifs de secours et la duplication des composants.

05
Avoir la même perception des risques

Les administrations et les entreprises devraient se concerter en vue de cerner, de gérer et d'atténuer les risques et les menaces et de remédier à d'éventuels déficits de capacités au niveau des pouvoirs publics, de l'armée et des prestataires de services essentiels.

06
Investir dans la résilience

Les administrations et les entreprises devraient s'employer ensemble à accélérer les investissements publics et privés dans de nouvelles infrastructures capables d'absorber les chocs, en vue d'accroître la résilience des services d'importance critique et notamment d'assurer la sécurité des chaînes d'approvisionnement, des stocks et des stocks stratégiques.